

Fondation du Centre Ecologique Albert Schweitzer (CEAS)

Neuchâtel

Rapport de l'organe de révision
au Conseil de fondation

sur les comptes annuels 2019

Rapport de l'organe de révision

sur le contrôle restreint au Conseil de fondation de la

Fondation du Centre Ecologique Albert Schweitzer (CEAS)

Neuchâtel

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation du capital et l'annexe (pages 1 à 5)) de la Fondation du Centre Ecologique Albert Schweitzer (CEAS) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2019. Conformément aux dispositions des Swiss GAAP RPC 21, le rapport de performance (pages 6 à 15) n'est pas soumis au contrôle de l'organe de révision.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément aux Swiss GAAP RPC, à la loi suisse et à l'acte de fondation incombe au Conseil de fondation alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des procédures de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'organisation contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats en conformité avec les dispositions des Swiss GAAP RPC. En outre, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi suisse et à l'acte de fondation.

PricewaterhouseCoopers SA

Roberto Di Grazia
Expert-réviseur
Réviseur responsable

Christopher Belotti
Expert-réviseur

Neuchâtel, le 22 juin 2020

Annexe:

- Comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation du capital et annexe)

Bilan de clôture	2019	Variations		2018
ACTIF				
ACTIF CIRCULANT	1'129'472	353'411		776'061
Disponible en CHF	434'087	123'009		311'078
Disponible en devises	233'684	131'493		102'190
Titres	90'702	6'785		83'917
Stock de marchandises	23'611	1'329		22'282
Créances	286'683	84'497		202'186
Compte de régularisation actif	60'705	6'298		54'407
ACTIF IMMOBILISE	25'726	-7'915		33'642
Immobilisations corporelles	25'726	-7'915		33'642
TOTAL DE L'ACTIF	1'155'199	345'495		809'703
PASSIF				
ENGAGEMENTS A COURT TERME	139'505	-59'993		199'498
Créanciers d'exploitation	25'326	23'949		1'377
Comptes de régularisation passif	113'389	-84'532		197'921
Provisions	790	590		200
CAPITAL DES FONDS (AFFECTES)	705'729	342'372		363'358
Gestion des projets en cours	705'729	342'372		363'358
FONDS LIBRES	309'964	63'116		246'847
Fonds libres de l'organisation	309'964	63'116		246'847
TOTAL DU PASSIF	1'155'199	345'495		809'703

Compte d'exploitation	2019 Réalisé	2019 Budget	2018 Réalisé	Annexe aux comptes
Produits				
Contributions reçues pour projets	2'673'218	3'101'761	3'090'029	10a
IGP affectées	-96'532	-66'301	-47'898	
Contributions affectées aux projets	2'576'685	3'035'460	3'042'131	
Contributions reçues pour la gestion	238'047	314'701	235'848	10b
Produits de prestations fournies	576'500	472'490	525'260	10c
Total des produits	3'391'232	3'822'651	3'803'239	
Dépenses				
Contributions affectées aux projets	2'576'685	3'035'460	3'042'131	11
Variations des fonds affectés	-342'372	-	85'889	
Dépenses programmes & projets	2'234'314	3'035'460	3'128'021	
Salaires et charges sociales	15'902	145'109	7'895	
Frais de déplact & voyages en missions	11'720	27'050	32'313	
Frais fonctionnement bureaux de coordinations au SUD	155'068	213'858	129'290	
Dépenses de gestion affectées aux projets	182'689	386'017	169'499	
Total des dépenses opérationnelles	2'417'002	3'421'477	3'297'519	
Salaires, honoraires et charges sociales (total)	692'730	844'674	725'424	
Salaires affectés aux autres tâches	-333'365	-652'347	-351'512	
Salaires, honoraires et charges sociales (administration)	359'365	192'327	373'912	
Fournitures de bureau, documents, copies	6'415	7'100	7'287	
Frais de bureau, entretien, assurances	51'830	42'526	40'464	
Honoraires de tiers, fiduciaire	7'469	7'000	6'317	
Déplacements CH, accueil, représentation, repas	1'190	2'300	5'825	
Communications, expéditions et divers	4'254	4'700	5'068	
Amortissements	13'530	12'687	32'665	
Frais administratifs	444'054	268'641	471'539	
Information, communication, acquisition	24'182	48'700	42'536	
Déplacements et divers	3'097	2'000	4'610	
Salaires et charges sociales	95'378	86'310	87'115	
Relations publiques / collecte de fonds	122'657	137'010	134'261	
Total des dépenses management & communication	566'711	405'651	605'799	
Total des dépenses	2'983'713	3'827'128	3'903'318	
Résultat de l'activité ordinaire	407'519	-4'477	-100'079	
Résultat financier	-8'066	-	-14'950	13
Résultat Boutique	2'302	8'553	10'303	12
Résultat Immeubles	3'734	1'800	-5'767	15
Résultat avant affectation de fonds	405'488	5'876	-110'494	
Résultat des fonds affectés	-342'372	-	85'889	16
Résultat des fonds libres	-	-	26'600	14b
Résultat des provisions	-	-	4'000	14a
Résultat annuel avant attribution	63'116	5'876	5'996	
Attributions	-	-	-	
Résultat annuel	63'116	5'876	5'996	

Tableau de variation du capital	Existant initial	Charges (internes)	Dotation (externes)	Transferts de fonds (internes)	Utilisations (externes)	Existant final
Moyens provenant du financement propre						
Fonds projets	-				-	-
Fonds renouvellement équipement	20'308					20'308
Réserve statutaire	10'000					10'000
Réserve réglementée	-					-
Capital	216'540					216'540
Résultat de l'exercice		63'116				63'116
Capital de l'organisation	246'847	63'116	-	-	-	309'964

1. Présentation

Le CEAS est une organisation de coopération technique au développement (ONG Internationale).

Fondation de droit suisse (1980) régie par les dispositions des art. 80 et suivants du Code civil, dont le Siège social est à Neuchâtel.

Le CEAS s'appuie sur 3 associations de soutien dans les cantons de Genève, Vaud et Neuchâtel.

2. Principes comptables**a. Base de présentation des comptes**

Les états financiers ont été établis conformément aux statuts, aux dispositions du Code des obligations et aux recommandations Swiss GAAP RPC.

En tant que petite organisation, nous n'appliquons que les RPC fondamentales et RPC 21.

b. Valorisation des titres

Les titres sont valorisés au cours du marché, selon état bancaire au 31 décembre.

c. Conversion de monnaies étrangères

Les avoirs et les engagements en monnaies étrangères sont convertis en francs suisses au taux de change en vigueur à la date du bilan.

Les transactions sur des comptes en devises sont converties à un taux fixe révisé périodiquement.

La moitié des bénéfices/pertes de change sont restituées/chargées aux programmes.

Les transactions sur des comptes en CHF sont enregistrées au cours du jour.

d. Reconnaissance et attribution des revenus

De manière générale, les revenus sont reconnus et attribués dès leur réception.

Par exception à ce principe, les subventions affectées à un projet précis par le donateur sont reconnues l'année où sont encourues les dépenses opérationnelles ainsi financées.

- Les dons privés sont reconnus dans le compte d'exploitation lorsqu'ils sont encaissés.

- Les subventions provenant de contrats de financements signés avec des bailleurs de fonds sont comptabilisées en revenu l'année où sont encourues les dépenses opérationnelles, ceci afin de respecter le principe de correspondance des dépenses et recettes.

e. Exonération d'impôts

La fondation, en tant que personne morale à but non lucratif est exonérée fiscalement (LIFD, 1990). Ses donateurs sont en droit de déduire leurs dons de leur déclaration fiscale (LHID, 1990).

3. Titres

	2019	2018
--	------	------

Dépôt de titres	90'702	83'917
-----------------	--------	--------

Le dossier de titres est constitué de parts de fonds Swisscanto réalisables à très court terme.

4. Stock marchandises

Le stock de marchandises de la boutique est évalué au prix de revient interne, soit le prix d'achat majoré de 14%.

5. Créances

	2019	2018
Débiteurs	272'849	183'721
Tiers sociaux	-	3'940
Avance de frais	202	2'362
Impôt anticipé	1'410	1'233
Caution au Sud	1'506	1'531
Prêts	2'941	1'430
CEAS c/c au Sud	7'775	7'969
	286'683	202'186

6. Immobilisations

Immobilisations corporelles

Valeurs nettes	1er janv.	Invest.	Amort.	31 déc.
Terrains	3	-	-	3
Informatique	1'806	1'298	-809	2'295
Agencement	2'635	-	-527	2'108
Véhicule - auto CoMG	12'503	-	-4'311	8'192
Véhicule - auto CoBF	15'963	-	-6'179	9'784
Véhicule - moto CoMG	2	4'317	-1'079	3'240
Véhicule - moto CoBF	730	-	-625	105
	33'642	5'615	-13'530	25'727

Les terrains comprennent:

- BF-Ouaga, ZAD, sect.15, parc.21, lot 41 - 2'000m2, (Terrain&Bât.) CHF 2.-

- MG- Terrain Ampefy, CHF 1.-

7. Créanciers d'exploitation

	2019	2018
Créanciers	19'553	-
Tiers sociaux	3'714	-
c/c Ascéas	2'059	1'377
	25'326	1'377

8. Comptes de régularisation

	2019	2018
Actifs transitoires	60'705	54'407
Passifs transitoires	113'389	197'921

9. Prévoyance professionnelle

Les prestations de prévoyances sont assurées par la fondation collective « AXA Winterthur », selon un plan de prévoyance en primauté de cotisations.

Le plan est financé par les cotisations du CEAS et des collaborateurs ; il couvre les rentes de retraite, d'invalidité et les prestations en cas de décès, conformément aux dispositions de la LPP.

Depuis le 01.09.2012, les prestations de prévoyances ont été améliorées, suite à une votation du personnel :

- Amélioration du salaire assuré : montant de coordination au prorata du taux d'occupation.

- Amélioration des prestations en cas d'invalidité et de décès.

10. Détail des revenus**a. Contributions pour projets reçues**

	2019	2018
Fedevaco	81'486	137'690
Latitude 21	104'140	110'340
DDC	880'000	880'000
FSI	100'000	40'000
Ascéas NE/VD/GE	450'097	140'212
REPIC	55'000	35'000
Donateurs collectivités	215'740	226'046
Fondation Symphais	49'440	50'025
Migros	40'000	25'000
Canton Appenzel / Glaris	8'000	22'000
Fondation Lord Miechelham	29'000	20'000
Divers collectivités	89'300	109'021
Donateurs collectiv. étrangères	746'651	1'471'243
AGRISUD	337'115	639'680
COSPE	-	198'231
Morija	156'137	315'485
COI	-	105'782
European Commision	65'129	-
Autre Terre	126'391	120'336
Divers collectivités étrangères	61'879	91'729

Donateurs particuliers	34'104	49'498
Sponsors projets	6'000	-
	2'673'218	3'090'029

b. Contributions reçues pour gestion

Collectivités & particuliers	143'039	176'274
IGP des bailleurs	95'008	59'574
	238'047	235'848

c. Produits de prestations

Prestations de services	421'016	428'443
Produits divers/droit publication	309	1'702
Frais refacturés & sponsors	155'176	95'115
	576'500	525'260

11. Détail des subventions affectées

	2019	2018
Assainissement	708'767	829'579
Energies renouvelables	272'467	555'786
Filières	1'035'242	1'109'853
Sensibilisation	37'797	22'656
Projets pilotes	64'000	74'300
Bureaux de coordination	158'412	120'000
Salaires affectés aux projets	300'000	329'957
	2'576'685	3'042'131

Autres résultats**12. Agro-alimentaire / Boutique**

	2019	2018
Ventes de marchandises	56'616	50'189
Achats de marchandises	-22'119	-18'857
Frais de personnel / CEAS	-17'463	-13'660
Frais de locaux / CEAS	-2'400	-2'400
Frais d'exploitation	-12'332	-4'970
	2'302	10'302

13. Résultat financier

	2019	2018
Intérêts créditeurs	705	838
Produits exceptionnels	-	-
Intérêts et frais débiteurs	-5'680	-4'887
Pertes s/opérations & change	-9'741	-12'987
	-8'066	-14'950

14a Résultat des provisions

+/Dissolution -/ Dotation	2019	2018
Provision s/titres	-	-
Résultat des provisions	590	-

14b Résultat des fonds libres

	2019	2018
Fonds libres	-	26'600

15. Résultat Immeubles

	2019	2018
Produits d'Immeubles	3'734	4'138
Charges d'Immeubles	-	-9'905
	3'734	-5'767

Les charges et produits d'Immeuble concernent le bâtiment ZAD à Ouaga, Burkina. Le CEAS loue partie des locaux au groupe WAKA, producteurs de vinaigres.

16. Capital des fonds affectés

	2019	2018
Gestion des projets en cours		
Attribution	613'610	321'174
Utilisation	-271'238	-407'063
Résultat des fonds affectés	342'372	-85'889
Solde en début d'exercice	363'358	449'247
Fonds affectés	705'730	363'358

17. Provisions

	2019	2018
Pertes sur débiteurs	790	200
Provisions	790	200

18. Capital de l'organisation

	2019	2018
Fonds renouvellement équipement	20'308	20'308
Réserve statutaire	10'000	10'000
Fonds libres de la fondation	216'540	210'544
Résultat de l'exercice	63'116	5'996
	309'964	246'847

19. Contributions en nature**a. Les dons en nature**

Ceux que l'ONG reçoit occasionnellement pour elle-même ou ses partenaires, sous la forme de mise à disposition de biens ou de services, ne sont pas valorisés ni inscrits dans le compte d'exploitation.

Citons notamment l'engagement bénévole et le dévouement des membres des 3 associations de soutien des cantons de Genève, Vaud et Neuchâtel, ainsi que l'engagement bénévole d'experts de son réseau (Pôle d'experts).

b. Les membres du Conseil de fondation

Ils s'engagent bénévolement et sans aucune rémunération dans leur travail de direction stratégique du CEAS.

20. Rémunération de la direction

Les tâches de direction sont effectuées à temps partiel par 2 personnes. Leur rémunération relative à ces tâches de direction équivaut à CHF 48'810 (2018 : 47'853).

21. Attribution du résultat

Outre l'étude des comptes annuels du CEAS et la décharge donnée à la direction, dans sa séance printanière, le Conseil de fondation décide de l'attribution du résultat de l'exercice comptable écoulé.

22. Engagements leasing

	2019	2018
Copieur couleur:	-	927

RAPPORT DE PERFORMANCE 2019 : Eléments clés de l'année

Evaluation globale et perspectives

Aperçu de l'organisation

Organisation Centre Écologique Albert Schweitzer Rue des Beaux-Arts 21 2000 Neuchâtel T. : +41 (0)32 725 08 36 www.ceas.ch info@ceas.ch	Organe supérieur: Conseil de Fondation Président(e): Prof. Philippe Dind Vice-P.: Erwin Stucki Membres: Didier Berberat Philippe Léchaire Me Luc Meylan François Marthaler Mme M.-T. Bonadonna Mme Sandra Gibbons Philippe Vaneberg Roland Stähli David Senn Direction de l'organisation: Daniel Schneider Responsable(s) du Département de coopération internationale : Daniel Schneider Patrick Kohler Jean-François Houmard Niels Bourquin Letizia Manzambi Responsable(s) régional/aux et/ou par pays : Modeste Bationo (Burkina Faso) François de Monge (Madagascar) Ndeye Fatou Faye (Sénégal)	Forme juridique: Fondation suisse Affiliation, constituency: FEDEVACO Latitude 21 FGC Unité Promad Réseau Re-Sources Plateforme suisse des ONG Solidarit'eau Standard de qualité / certifications: ZEWO <u>Organe de révision :</u> PricewaterhouseCoopers SA, Succursale de Neuchâtel
Focus thématique Le processus d'innovation au service du développement est stimulé et génère des techniques/technologies à même de concrétiser des améliorations socioéconomiques à large échelle. Domaine : - Artisanat et énergies renouvelables - Filières agroalimentaires durables - Assainissement, gestion des déchets.	Pays ou région Mandats de partenariat privilégiés : Burkina Faso, Sénégal, Madagascar. Sensibilisation : Suisse	Travail en Suisse Coordonner et mettre en lien un vaste réseau de compétences formé d'HES, d'Universités, d'entreprises privées et de professionnels aguerris pour créer des opportunités de développement pour des communautés défavorisées en Afrique. Sensibilisation et information : Sensibiliser le public suisse sur les grands défis globaux de l'Agenda 2030.
Orientation stratégique pour le programme 2017-2020 (lead)¹ Au cœur du programme 2017-2020 du CEAS, le processus d'innovation au service du développement est stimulé et génère des techniques/technologies à même de concrétiser des améliorations socioéconomiques à large échelle. (Outcome 4 du programme).		

¹ Correspond à la rubrique „lead“ dans le fact sheet.

Chiffres clés

2019 (en milliers de CHF) Total charges d'exploitation : 2'989 Charges du programme étranger : 2'867 Remarque: Sous réserve de l'édition finale des comptes audités	Programme co-financé par la DDC (en milliers de CHF):				
		2016	2017	2018	2019
	Total global des produits réalisés	3'184	2'889	3'803	3'391
	Charges Relations publiques & FR	117	136	134	122
	Total global des dépenses (ss.RP&FR)	3'062	2'652	3'769	2'867
	Contribution de la DDC	900	840	880	880
	% contribution de la DDC	29%	32%	23%	26%
	Mandats	0	0	0	0

Part 1: Overall Assessment and Perspectives (based on Part 2)

Key Messages of Partner Organisation:

- Le CEAS a retravaillé sa théorie du changement en 2019. Elle poursuit la philosophie de l'ONG et permet de l'inscrire pleinement dans l'Agenda 2030 pour le développement durable. L'objectif à long terme du CEAS se résume ainsi : Valoriser les ressources locales et améliorer les conditions de vie dans le respect de l'environnement.
- Une grande partie de l'année 2019 a été investie par le siège du CEAS dans l'analyse des alliances possibles avec d'autres ONGs suisses, puis dans l'élaboration d'un programme commun avec Biovision, validé par les conseils de fondation respectif, puis déposé et accepté par la DDC en mai 2020.
- Sur les 17 indicateurs du programme, 11 ont atteints au minimum 75% de leur cible, alors que 8 ont d'ores et déjà dépassés les cibles du programme.

Results / Development Outcomes

Results Statements

Nous observons une évolution positive sur tous les indicateurs depuis le début du programme. 11 sur 17 sont en bonne voie d'être atteints à la fin du programme. Mieux encore, 8 indicateurs ont d'ores et déjà atteints les valeurs cibles souhaitées pour la fin 2020.

On constate ainsi que l'énergie que le CEAS investit dans son réseau de partenaires internationaux porte ses fruits. En effet, bon nombre des outcomes du programme bénéficie des synergies développées avec ses partenaires.

Outcomes	Outcome Indicators	2018	2019	Goal 2017-2020	2018	2019
		Achieved 2017-2018	Achieved 2017-2019		%	%
1. Rural households practice sustainable agriculture while preserving their living environment and use techniques/technologies to improve their daily lives	1.1 Number of farmers who have adopted new green agricultural practices	3 951	10 760	8 000	49%	134%
	1.2 Number of people who increase their incomes in agriculture	1 098	10 041	10 000	11%	100%
2. Small businesses create added value and low environmental impact jobs, particularly in the fields of renewable energy, waste management and agri-food processing.	2.1 Number of persons with an increased income thanks to the support given to small businesses	903	1 162	3 000	30%	39%
3. Public authorities can improve access to basic services for their population, particularly in the areas of sustainable energy and solid and liquid sanitation	3.1 Number of persons subscribing to a system of waste treatment and rubbish collection	36 425	46 425	60 000	61%	77%
	3.2 Number of municipalities that have improved solid and/or liquid sanitation on their territory and number of beneficiaries	4 183861	7 188977	10 350 000	40% 53%	70% 54%
	3.3 Number of persons who have gained access to a new, green and affordable source of electricity	19 227	20 608	50 000	38%	41%
4. The process of innovation for development is stimulated and generates techniques/technologies that can achieve large-scale socio-economic improvements.	4.2 Number of new techniques/technologies resulting from R&D processes that have resulted in pilot projects	7	8	8	88%	100%
	4.3 Number of techniques/technologies that have resulted in adoption by the population through pilot projects	7	8	6	117%	133%
	4.4 Number of techniques/technologies that have been widely adopted	2	2	2	100%	100%
5. Le CEAS cultive un réseau de partenaires complémentaires qui permet de maximiser l'impact de son programme.	5.1 Number of contractual partnerships	3	6	12	25%	50%
	5.2 Number of project beneficiaries reached through national or regional calls for projects	308 179	323 962	200 000	154%	162%
6. Effective management, monitoring and communication processes contribute to increased support from the Swiss population and institutions in key CEAS themes.	6.1 Certification RPC21 (Zewo) renewed	oui 19	oui 30	oui 50	100% 38%	100% 60%
	6.2 Number of persons reached by awareness campaigns in Switzerland	28 635	38 044	50 000	57%	76%
	6.3 Increase in the number of subscribers to the CEAS journal (REMP certified circulation)	3 126	3 328	4 160	75%	80%
	6.4 Increase in the number of subscribers to CEAS electronic information flows (New sletter, Facebook, Youtube and FB video)	20 520	26 732	15 455	133%	173%

Conclusions for the following year

- Les partenariats sur des projets sont un des leviers principaux du CEAS pour diffuser et mettre à l'échelle ses travaux de recherche appliquée - plus d'une quinzaine de partenaires opérationnels différents collaborent avec le CEAS en 2019. La création d'un partenariat programmatique représente un nouveau défi, et nécessitera de bien répartir le temps et l'énergie à consacrer aux différents types de partenaires.

Management Level 1
Swiss Organisation or Federation
(Institutional performance & effectiveness of its programme)

	<i>Specific Outcomes as per joint work streams & institutional development</i>	
Management Level 2 SDC support to specific outcomes of partner organisation (In the field of joint work streams & institutional development)	<i>Results Statements</i> - Sous l'impulsion de la DDC, les échanges du CEAS avec les ONG suisses ont permis de créer une alliance forte avec un nouveau partenaire : Biovision. Le programme conjoint 2021-2024 permettra d'œuvrer de manière commune pour un développement durable et inclusif en Afrique : les partenariats académiques internationaux et la recherche appliquée seront les points forts de cette alliance. - Les nombreux partenariats académiques permettent d'innover et de collecter des données techniques et économiques. Fait notable, la collaboration avec l'Université de Ouagadougou a permis d'aboutir au design d'une étude d'impact saluée par les experts du NADEL qui lui ont attribué l'Impact Award 2020.	<i>Results of joint actions realised & of support for institutional development of the partner</i> - Un MoU a été signé entre les deux organisations. - Un Prodoc 21-24 a été rédigé, matrice de suivi des indicateurs, théorie du changement et budget y compris. - Les TDR de l'étude d'impact ont été validés. Un workshop de lancement sera organisé courant 2020.
	<i>Conclusions for the following year</i> - La pression sur les délais imposée pour officialiser une alliance et rédiger dans les quelques mois qui ont suivi un programme conjoint et consolidé a fait perdre du temps précieux sur d'autres dossiers pour lesquels le CEAS devra redoubler d'efforts en 2020. - Le CEAS et Biovision vont se servir de l'année 2020 comme année de découverte des projets, approches, outils et processus de chacun en vue de développer de réelles synergies. - Un travail d'harmonisation de la planification technique et financière devra encore être effectué. - De son côté, la DDC devra aider au mieux l'alliance à anticiper les éléments et à développer les outils nécessaires au suivi des résultats du programme d'alliance.	
Additional Observations & Elements	<i>Organisational Development, Financial Situation, Context observations, etc., as relevant</i> - Avec l'entrée en retraite du directeur actuel du CEAS au début de l'année 2021, le Conseil de Fondation a déjà pris les devants en nommant une commission ad hoc chargée d'établir un plan de relève. Cette passation nécessitera une probable réorganisation de l'organigramme. - La situation financière de l'organisation, du point de vue des fonds propres, n'a malheureusement que peu évoluée. Cette faiblesse structurelle devra être comblée avec le renforcement des capacités de fundraising de l'institution. - Du point de vue du personnel, les passations parmi les premiers responsables des bureaux de coordination se passent bien, même si elles représentent à chaque fois un défi. Le remplacement d'un expatrié au Burkina Faso par un coordinateur local a permis de donner une stabilité et une cohérence aux activités du CoBF. Une démarche similaire est entreprise au Sénégal alors que le bureau du CEAS à Madagascar a misé sur un coordinateur expatrié de longue date sur la Grande-Île.	

Part 2: Synthetic report on main outcome achievements

Management Level 1: Partner organisation

Planning document : Strategy for period 2017 – 2020

Expected development and humanitarian results of partner organisation

Outcome 1

Les ménages ruraux pratiquent une agriculture durable tout en préservant leur cadre de vie et exploitent des techniques/technologies à même d'améliorer leur quotidien.

Indicator :

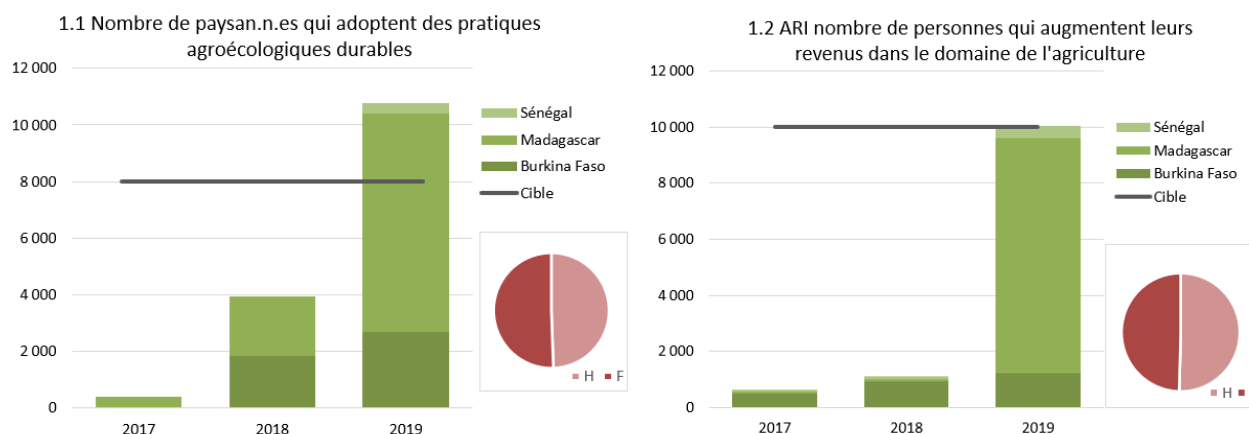
1.1 nombre de paysan.n.e.s qui adoptent des pratiques agri-coles durables

1.2 (ARI) nombre de personnes qui augmentent leurs revenus dans le domaine de l'agriculture

En 2019, nous avons noté une nette augmentation du nombre de bénéficiaires du programme ayant adopté des pratiques écologiques durables (Indicateur 1.1) ainsi que du nombre de personnes qui ont augmenté leurs revenus dans le domaine de l'agriculture, dans les trois pays quoique de manière plus marquée à Madagascar et au Burkina Faso. Dans ces deux pays, ces nouveaux bénéficiaires ont en partie pu être touchés grâce à partenariats du CEAS avec des projets d'ampleur régionale. Ces partenariats ont ainsi permis une mise à l'échelle.

Par ailleurs, les bons résultats sur l'indicateurs 1.2, démontrent que l'agroécologie, en plus de ces avantages écologiques, peut aussi être une opportunité économique, si les pratiques adoptées sont pertinentes par rapport au contexte.

Les cibles du programme ont ainsi été atteintes pour cet outcome avec une année d'avance. A noter que globalement les pratiques agroécologiques enseignées dans le cadre de nos projets ont touché sensiblement le même nombre d'hommes que de femmes.



Nombre de paysan.n.e.s qui adoptent des pratiques agricoles durables

Hommes : 5 321 ; %-tage d'atteinte de la cible pour 2020 : 133%

Femmes : 5 439 ; %-tage d'atteinte de la cible pour 2020 : 136%

nombre de personnes qui augmentent leurs revenus dans le domaine de l'agriculture (ARI)

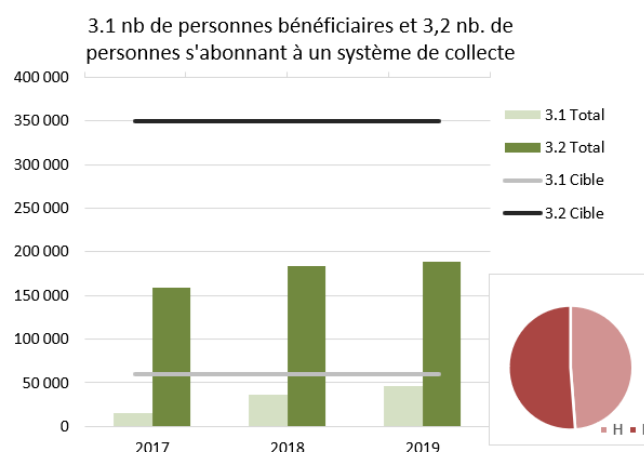
Hommes : 5 062 ; %-tage d'atteinte de la cible pour 2020 : 101%

Femmes : 4 979 ; %-tage d'atteinte de la cible pour 2020 : 100%

Outcome 2 Des petites entreprises créent de la valeur ajoutée et des emplois à faible impact sur l’environnement, notamment dans les domaines des énergies re-nouvelables, la gestion des déchets et la transformation agro-alimentaire.	2.1 (ARI) Nombre de personnes disposant d’un meilleur revenu grâce aux effets de l’appui aux petites entreprises																				
Le nombre de personnes atteintes dans le cadre de l’outcome 2 du programme a globalement augmenté de 29% en 2019 mais reste faible par rapport à la cible fixée de 3'000 bénéficiaires directs. Les principales augmentations sont dues aux interventions à et au Burkina Faso Au Sénégal, une nouvelle phase du projet d’appui à la transformation des produits issus de la filière halieutique était prévue en 2019. Toutefois, le démarrage du projet a finalement été décalé, principalement pour deux raisons : (i) un focus plus sur des aspects de R&D (fumoir amélioré) en tant qu’étude préalable et (ii) la difficulté de mobiliser des partenariats pour la mise à l’échelle des actions précédentes. Le décalage du démarrage de ce projet explique ainsi en partie le faible d’autre de réalisation sur l’indicateur 2.1, car le nombre potentiel de bénéficiaires de cette mise à l’échelle est très important. Par ailleurs, pour certains projets, nous avons fait le choix de projets plus impactant sur un nombre relativement faible de bénéficiaires plutôt que l’inverse. Ceci explique le taux de réalisation relativement faible de 39% sur cet outcome. Par exemple, nous nous sommes concentré.es sur des appuis plus intensifs sur certains acteurs cibles comme les collecteurs de déchets au Sénégal et au Burkina Faso, les opérateurs de centrales hydroélectriques à Madagascar ainsi que dans l’agro-transformation avec la pépinière d’entreprises à Madagascar. Sur la question genre, nous notons des effets positifs de l’approche du CEAS puisque, globalement, 79% des personnes disposant d’un meilleur revenu grâce à l’effet de nos appuis à des petites entreprises sont des femmes. Cette différence est particulièrement marquée au Sénégal puisque les transformateurs de poissons sont essentiellement des femmes.																					
2.1 ARI Nombre de personnes disposant d’un meilleur revenu grâce aux effets de l’appui aux PE <table><thead><tr><th>Année</th><th>Sénégal</th><th>Madagascar</th><th>Burkina Faso</th><th>Total</th></tr></thead><tbody><tr><td>2017</td><td>~400</td><td>~100</td><td>~100</td><td>~600</td></tr><tr><td>2018</td><td>~800</td><td>~200</td><td>~100</td><td>~1,100</td></tr><tr><td>2019</td><td>~1,100</td><td>~300</td><td>~100</td><td>~1,500</td></tr></tbody></table> Legend: H (Hommes), F (Femmes)		Année	Sénégal	Madagascar	Burkina Faso	Total	2017	~400	~100	~100	~600	2018	~800	~200	~100	~1,100	2019	~1,100	~300	~100	~1,500
Année	Sénégal	Madagascar	Burkina Faso	Total																	
2017	~400	~100	~100	~600																	
2018	~800	~200	~100	~1,100																	
2019	~1,100	~300	~100	~1,500																	
2019 Hommes : 248 ; %-tage d’atteinte de la cible pour 2020 : 17% Femmes : 915 ; %-tage d’atteinte de la cible pour 2020 : 61%																					
Outcome 3 Les collectivités publiques sont à même d’améliorer l’accès aux services de base à leur population, en particu-lier dans les domaines des énergies durables et de l’assainissement solide et liquide.	3.1 Nombre de personnes s'abonnant à un système de collecte et de traitement des déchets solides et/ou liquides 3.2 Nombre de communes ayant amélioré l'assainissement solide et/ou liquide sur leur territoire et nombre de personnes bénéficiaires 3.3 Nombre de personnes qui ont gagné un nouvel accès à une source durable et abordable d'électricité																				
Depuis le début du programme, le nombre de communes et de bénéficiaires de système de collecte des déchets solides ont globalement évolué de manière significative, quoique légèrement en-deçà des valeurs cibles. En 2019, nous notons des taux de réalisation de 70% (7 nouvelles communes sur 10), 77% pour les nouveaux abonnés (indicateur 3.1) et 54% pour le nombre total de bénéficiaires directs (indicateur 3.2), soit les habitants des communes concernées qui sont désormais 189'000. Par ailleurs, 2 communes devraient disposer de svstèmes de collecte en 2020																					

grâce à l'appui du CEAS. A noter également que grâce aux efforts et à la qualité du travail menés par le CEAS depuis plusieurs années dans le projet PAGDM, ce projet dispose depuis 2019 d'un partenaire de taille, à savoir l'ONG française GRET, qui va aider à la mise à l'échelle de l'approche du CEAS pour la gestion des déchets solides des villes secondaires au Burkina Faso.

Le taux de collecte dans les projets au Burkina Faso (nombre personnes abonnées par rapport au nombre de bénéficiaires) augmente progressivement mais reste toujours au Burkina Faso, alors qu'au Sénégal, le taux de collecte est proche des 100%. Notre compréhension des raisons de ce faible taux s'améliore, notamment grâce à deux études réalisées en 2019, l'une en collaboration avec la spin-off de l'EAWAG, le bureau RANAS-Mosler, sur les factures de changement de comportement, et l'autre, en collaboration avec l'Université de Genève et de Ouagadougou, sur la sensibilité des ménages au prix de la collecte. Sur la base de ces enseignements, nous allons travailler avec nos partenaires à faire évoluer positivement cet indicateur.



Nombre de personnes s'étant abonnées à un système de collecte des déchets

Hommes : 22 651 ; %-tage d'atteinte de la cible pour 2020 : 76%

Femmes : 23 775 ; %-tage d'atteinte de la cible pour 2020 : 79%

Nombre de communes ayant amélioré l'assainissement sur leur territoire et bénéficiaires

Communes : 7 Cible à 2020 : 10

Hommes : 87'482 %-tage d'atteinte de la cible pour 2020 : 50%

Femmes : 96'380 %-tage d'atteinte de la cible pour 2020 : 55%

Outcome 6

Les processus de gestion, de monitoring et de communication efficaces contribuent à obtenir un soutien accru de part de la population suisse dans les thématiques clés du CEAS.

6.1 Re-certification RPC21 (Zewo) acquise

6.2 Nombre de manifestations grands publics et nombre de personnes touchées par les actions de sensibilisation en Suisse

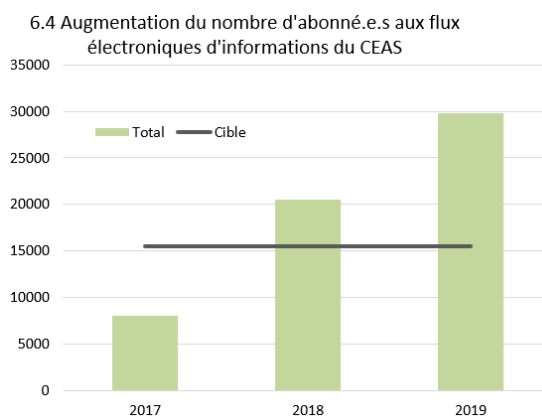
6.3 Augmentation du nombre d'abonnés au journal du CEAS (tirage certifié REMP)

6.4 Augmentation du nombre d'abonnés aux flux électroniques d'informations du CEAS (Newsletter, Facebook, Youtube)

Depuis le début du programme, nous observons une augmentation régulière des indicateurs de suivi de la communication, telles que l'augmentation du nombre d'abonné.e.s aux flux électroniques d'information du CEAS, représentée sur le graphe ci-contre, pour laquelle l'indicateur du programme a déjà été atteint avec un taux de réalisation de 173%.

Sur les autres indicateurs (6.1, 6.2, 6.3), les objectifs du programme sont en bonne voie de réalisation. Les interdictions de manifestations en Suisse suite au COVID_19 vont en revanche rendre difficile l'atteinte de l'objectif 6.2.

Le CEAS développe par ailleurs progressivement ses projets de sensibilisation au niveau scolaire et communale. Ces actions sont en cours d'intensification à Genève et Neuchâtel.



Indicateurs d'outcomes	Atteints 2017-2019	Cibles programme 2017-2020
6.1 Re-certification RPC21 (Zewo) acquise	oui	oui
6.2 Nombre de manifestations grands publics et nombre de personnes touchées par les actions de sensibilisation en Suisse	30	50
6.3 Augmentation du nombre d'abonné.e.s au journal du CEAS (tirage certifié REMP)	38 044	50 000
6.4 Augmentation du nombre d'abonné.e.s aux flux électroniques d'informations du CEAS (Newsletter, Facebook, Youtube et vidéo FB)	3 328	4 160
	26 732	15 455

Management Level 2: Learning process and policy dialogue

Strategy document for period 2017-2020

Specific outcomes for CEAS

Specific Outcome 1 (outcome 4 du programme CEAS)

Le processus d'innovation au service du développement est stimulé et génère des techniques/technologies à même de concrétiser des améliorations socioéconomiques à large échelle.

Indicators :

- 4.2 Nombre de nouvelles technologies/techniques issus de processus R&D ayant abouti à des pro-jets pilotes
- 4.3 Nombre de technologies ayant abouti à une adoption par la population dans le cadre de projets pilotes
- 4.4 Nombre de technologies ayant été adopté à large échelle

Les cibles de ces indicateurs sont d'ores et déjà atteints ou dépassés, à part celui qui concerne l'étape d'exploration R&D : sept thématiques ont fait l'objet jusqu'à présent de recherches, alors que nous avions fixé un objectif de douze. La logique initiale était de se dire que nous avons besoin d'un certain nombre de sujets de recherches « sur le feu », car seul un certain nombre d'entre eux se révèlent avoir un potentiel de mise à l'échelle intéressant ou être faisable et appropriable. Nous avons beaucoup travaillé sur notre approche de l'innovation dans le cadre de l'élaboration du programme 2021-2024, et fait évoluer notre théorie du changement. L'approche linéaire sous-tendue par les indicateurs 4.1 à 4.4 a évolué vers une vision plus itérative, et une attention plus forte à l'analyse contextuelle socio-économique. Ainsi le champ de tension entre défis techniques et collecte de données socio-économique sera encore plus au centre de notre attention : ils doivent se nourrir l'un l'autre, sans se neutraliser.

Un bon exemple de cette nouvelle approche avec un fort volet social est fourni par notre travail dans le domaine de l'apiculture au Burkina. Après avoir soutenu dans les années 90 la promotion et la diffusion de l'apiculture « moderne » avec des ruches à cadres, puis appuyé notre partenaire burkinabè dans le renforcement des compétences de son personnel, nous avons analysé notre approche avec l'appui de l'institut d'ethnobiologie de l'université de Neuchâtel, dès 2015. Deux travaux de master consécutifs et une forte implication des professeurs, pour animer notamment des ateliers de réflexion sur place, nous ont permis d'envisager une nouvelle façon de

soutenir le développement de la filière. En 2019, le travail sur le développement de ruches à bas coût, fabriqués avec des matériaux locaux, a pu démarrer (indicateur 4.1) ; il sera testé en 2020 sur le terrain.

Le travail d'amélioration sur le fumoir à poisson, sujet sur lequel nous sommes travaillons en partenariat avec la HEIG-VD, est en phase de test actuellement (indicateur 4.2) : un très fort impact sur la consommation de bois et sur la santé des exploitants est l'une des ambitions de ce travail.

Enfin, la première centrale hydro-électrique 50kW, conçue et construite localement a été mise en service et inauguré à Sarobaratra (Madagascar) en 2019. Sur le plan technique et de l'adoption par les populations (ménages et utilisation productive), le projet est un succès. Nous allons maintenant travailler à capitaliser cette expérience, collecter des données sur les revenus générés et les inégalités potentielles qui auraient pu être renforcée, et, enfin, à la mise à l'échelle de cette expérience.

2019

Nombre de nouvelles technologies/techniques ayant abouti à des projets pilotes

En 2019 : 8 Cible 2020 : 8

Nombre de technologies ayant abouti à une adoption par la population dans le cadre de projets pilotes

En 2019 : 8 Cible 2020 : 6

Nombre de technologies ayant été adopté à large échelle

En 2019 : 2 Cible 2020 : 2

Specific Outcome 2 (outcome 5 du programme CEAS)

Le CEAS cultive un réseau de partenaires complémentaires qui permet de maximiser l'impact de son programme.

Indicators :

5.1 Nombre de partenariats contractualisés

5.2 Nombre de bénéficiaires de projets touchés dans le cadre d'appels à projet d'ampleur régionale ou nationale

En 2019, comme depuis le début de ce programme, le CEAS a continué à développer son approche de partenariat pour la réalisation et l'accompagnement de projets. En premier lieu, nous avons continué à consolider nos équipes locales et à réduire notre dépendance vis-à-vis des partenaires locaux historique, tout en enrichissant et cultivant un réseau de nouveaux partenaires de mise en œuvre au Sud. Ces nouveaux partenaires sont principalement des associations et ONG locales ainsi que des ONGs internationales telles que le GRET ou Agrisud. Au total, en 2019, ce sont ainsi 11 partenaires locaux et 11 partenaires internationaux avec qui le CEAS a collaboré pour la réalisation de ses différents projets. Par ailleurs, au Nord le CEAS a continué à cultiver un réseau de compétences techniques, notamment académiques, comme l'université de Neuchâtel ou la Haute-Ecole d'Ingénierie et de Gestion du canton de Vaud (HEIG-VG), ou plus récemment une entreprise d'ingénieur française INGELIB, qui appuiera le CEAS à travers son pôle mécénat. Au Sud comme au Nord ce sont ainsi 24 partenariats actifs sur lesquels le CEAS a pu compter en 2019, dont 15 partenariats matérialisés par des accords-cadres de coopération.

Comme énoncé à plusieurs reprises dans les paragraphes concernant les outcomes 1, 2 et 3, les partenariats sont systématiquement la clé pour une mise à l'échelle réussie. Typiquement, c'est là où des partenariats fructueux ont pu mettre mis en place que l'atteinte des objectifs du programme est plus probante en termes de nombre de bénéficiaires impactés par le programme (cf outcome 1 et 3). Ainsi, à travers des projets d'ampleur régionale ou nationale menés avec des partenaires de mise à l'échelle, ce sont au total 324'000 bénéficiaires qui ont été touchés par l'action du CEAS au cours de ce programme.

- Nombre de partenariats contractualisés

Total : 15 (y compris baseline : nombre de partenariats contractualisés actifs) Cible 2020 : 12

- Nombre de bénéficiaires de projets touchés dans le cadre d'appels à projet d'ampleur régionale ou nationale

Total : 310'094 ; Cible 2020 : 200'000

Specific Outcome 3 Output spécifique sur les processus d'innovation (processus d'apprentissage commun CEAS-DDC, annexe 2 accord DDC-CEAS)	Indicators : - Nombre de personnes ayant pris part à l'événement de partage de savoir - Nombre de consultations en ligne du document de capitalisation
En 2019, aucun événement de partage de savoir n'a été organisé conjointement avec la DDC. Le CEAS a en revanche participé activement aux workshops sur la prévention des risques de harcèlement. Le CEAS a dû en effet concentrer ses ressources sur un atelier interne, regroupant en Suisse 4 collaborateurs du Sud et l'entier des cadres de l'ONG. Ensemble, ils ont défini une nouvelle théorie du changement, réaffirmer la vision, la mission et les valeurs de l'ONG. Des membres de la commission de projet du Conseil de Fondation ainsi que deux collaboratrices de Biovision ont assisté à une partie de cet atelier, favorisant d'ores et déjà les synergies entre les deux organisations. Notons enfin un document de capitalisation réalisé avec l'ONG AgriSud international sur la pépinière de micro-entreprise mis en place à Madagascar. Ce document est disponible en ligne. Enfin, en plus des plans open sources mis en ligne sur le site du CEAS, les études conjointement menées avec des instituts de recherches sont désormais disponibles en téléchargement libre sur le site du CEAS. Une dizaine d'études réalisées depuis 2016 sont ainsi mise à disposition et seront enrichies au fil du temps.	

Neuchâtel, le 10 juin 2020



Rue des Beaux-Arts 21
CH 2000 Neuchâtel | Suisse

T. +41 (0)32 725 08 36

Info@ceas.ch
www.ceas.ch

CCP 20-888-7